



**10^{ème} session extraordinaire du
Conseil d'administration**

**RAPPORT DE LA 10^{ÈME} SESSION EXTRAORDINAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE
L'UNION PANAFRICAINNE DES POSTES (UPAP)**

1^{ER} Juillet 2021

SOMMAIRE

1.	Introduction.....	3
2.	Ouverture	3
3.	Participation	3
4.	Réunion des chefs de délégation	3
5.	Confirmation du quorum.....	4
6.	Election du Bureau	4
7.	Allocution du président sortant	4
8.	Allocution du Président	5
9.	Adoption de l'ordre du jour et du programme de travail (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°01 & [01a).....	5
10.	Thème de la Journée de l'UPAP 2021 (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°02).....	5
11.	Organigramme du Conseil d'administration 2021/2022-2024/2025 (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°03).....	5
12.	Programme d'activités de l'exercice financier 2021/2022 (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°04).6	
13.	Budget de l'Union pour l'exercice financier 2021/2022 (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°05).....	7
14.	Divers.....	7
15.	Date et lieu de la 40ème session ordinaire du Conseil d'administration.....	8
16.	Adoption du rapport et des décisions de la 10ème session extraordinaire du Conseil d'administration	8
17.	Communiqué final	9
18.	Clôture	9
19.	DISCOURS ET ALLOCUTIONS D'OUVERTURE	10
20.	LISTE DES PARTICIPANTS	16
21.	ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR.....	21
22.	ADOPTION DU PROGRAMME DE TRAVAIL	23
23.	DECISIONS DE LA 10EME SESSION EXTRAORDINAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	25
24.	Décision N°01 / PAPU/CA-EXTRA / X / 2021.....	27
25.	Décision N°02/PAPU/CA-EXTRA/X/2021	28
26.	Décision N°03/UPAP/CA-EXTRA/X/2021	30
27.	Décision N°04/UPAP/CA-EXTRA/X/2021	42
28.	COMMUNIQUE FINAL.....	43
29.	ALLOCUTIONS DE CLOTURE.....	45

RAPPORT DE LA 10^{ÈME} SESSION EXTRAORDINAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UPAP

1. Introduction

La 10^{ème} session extraordinaire du Conseil d'administration s'est tenue en mode virtuel le 1^{er} juillet 2021 après la 10^{ème} session ordinaire de la Conférence des plénipotentiaires et a servi de cadre à la première réunion des membres nouvellement élus du Conseil pour la période quadriennale allant de 2021/2022 à 2024/2025.

2. Ouverture

Le Conseil d'administration de l'Union panafricaine des postes (UPAP) a tenu sa 10^{ème} session extraordinaire en mode virtuel, le 1^{er} juillet 2021.

Les dignitaires suivants ont prononcé des allocutions au cours de la séance d'ouverture :

- Le Secrétaire général de l'UPAP, M Younouss Djibrine ;
- Le représentant de l'Union africaine, M. Christian Minoungou ;
- Le président du Conseil d'administration de l'UPAP, Dr Ingénieur Sam Kundishora.

L'intégralité des allocutions figurent en **annexe I** du présent rapport.

3. Participation

Étaient présents aux travaux, les États suivants, membres du Conseil : **Algérie, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Côte d'Ivoire, Kenya, Malawi, Namibie, Niger, Nigeria, Sénégal, Soudan, Tanzanie, Tunisie, Zambie et Zimbabwe.**

Étaient absents du Conseil, les États membres ci-après : **Ethiopie, Eswatini et Madagascar.**

Les Membres ci-après ont participé à titre d'observateurs :

- a) États membres de l'UPAP : **Afrique du Sud, Angola, Bénin, République du Congo, République Démocratique du Congo, Egypte, Lesotho, Mozambique, Ouganda, Sierra Leone et Tchad.**
- b) Autres organisations et États : **CUA, États-Unis (Membre associé), CPEAO, EACO et SAPOA**

La liste détaillée des participants figure en **annexe II**.

4. Réunion des chefs de délégation

En raison des circonstances qui prévalaient et de la manière dont la session s'est tenue, le Secrétariat général a proposé que la réunion des chefs de délégation n'ait pas lieu et a demandé que certains États membres soutiennent l'idée. Par conséquent, le Malawi puis la Zambie, le Maroc, la Namibie

et l'Algérie ont soutenu la proposition ainsi que l'adoption du projet d'ordre du jour et de la composition du Bureau.

5. Confirmation du quorum

L'article 9 du Règlement intérieur du Conseil d'administration prévoit en effet que le «quorum est constitué par deux-tiers des Etats membres du Conseil».

Après avoir procédé à l'appel, il a été établi que vingt (17) Etats membres étaient présents, soit 68% des membres du Conseil et sur cette base, le quorum était atteint conformément à l'article cité ci-dessus.

6. Election du Bureau

Le bureau a été installé ainsi qu'il suit, sur proposition du Malawi, et soutenu par la Zambie, le Maroc et la Namibie, conformément à l'esprit du point 3 ci-dessus

Président	-	Côte d'Ivoire (Ouest)
1^{er} Vice-président	-	Tunisie (Nord)
2nd Vice-président	-	Botswana (Sud)
Rapporteurs :	-	Burundi et Soudan (Centre et Est)

7. Allocution du président sortant

Le Zimbabwe, président sortant, a remercié le Conseil pour le soutien qui lui a été apporté ainsi qu'à son bureau au cours de son mandat. Au nom de tous les membres du Bureau sortant, il s'est dit heureux de pouvoir passer avec succès le témoin au nouveau Bureau auquel il a souhaité un plein succès dans l'exercice de son mandat.

Il a également profité de l'occasion pour féliciter M. Sifundo Chief Moyo et Mme Jessica Uwera pour leur élection respectivement aux postes de Secrétaire général et de Secrétaire général adjoint pour la période 2021/2022-2024/2025. Il leur a souhaité plein succès dans l'exercice de leurs mandats.

En outre, Il a félicité les États membres élus pour siéger au Conseil pendant la période quadriennale et s'est dit persuadé que le nouveau Conseil sera capable d'amener l'Union plus loin que là où elle est actuellement.

Il a exprimé sa satisfaction à l'ensemble des États membres pour leur contribution inestimable au cours de la session, ce qui a permis de se pencher sur toutes les questions et d'aboutir à des conclusions saluées par tous les participants.

Enfin, il a félicité le nouveau président et l'ensemble du bureau élu pour conduire les travaux et diriger le Conseil pendant la période 2021/2022 et l'Union avec un véritable engagement.

8. Allocution du Président

Le nouveau Président, M. Isaac Yamba Yao a remercié son prédécesseur pour avoir dirigé le Conseil avec dévouement et zèle. Il a exprimé sa gratitude pour avoir été nommé Président du Conseil pour l'année 2021/2022. Il a dit qu'il s'agit d'un témoignage vibrant de la confiance accordée par les membres non seulement à lui personnellement mais aussi à son pays, la Côte d'Ivoire. Il a promis de tout faire pour ne pas les décevoir

Il a également invité chacun à remercier les membres sortants du Conseil, le Secrétaire général et son adjoint pour le fabuleux travail accompli au cours de leur mandat. Il leur a souhaité une vie paisible et enrichissante après le travail ardu qu'ils ont rendu à l'Union. Il a affirmé, dans le même ordre d'idées, qu'il reprenait le flambeau sur des bases solides posées par le Bureau sortant et que s'agissant des dossiers en instance, son équipe fera de son mieux pour les traiter avec diligence et succès.

9. Adoption de l'ordre du jour et du programme de travail (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°01 & 01a)

L'ordre du jour et le programme de travail présentés à la 10^{ème} session extraordinaire du Conseil d'administration ont été adoptés par le Conseil conformément au point 3 ci-dessus. L'ordre du jour adopté figure en **annexe III**.

10. Thème de la Journée de l'UPAP 2021 (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°02)

Suite à l'approbation des quatre thèmes de la journée de l'UPAP pour le prochain cycle quadriennal le Secrétariat général a présenté un document sous référence **UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°02** sur le thème de la Journée panafricaine des postes pour l'année 2022.

Aussi, le thème “**Exploiter les synergies avec les acteurs du secteur postal élargi en Afrique et au-delà**” a-t-il été adopté à l'unanimité par le Conseil.

La décision connexe figure en **annexe IV**.

11. Organigramme du Conseil d'administration 2021/2022-2024/2025 (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°03)

Le Secrétariat général a présenté l'organigramme du Conseil d'administration pour la période 2021/2022-2024/2025 contenu dans le document sous référence **UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°03**.

Le Conseil a adopté l'organigramme du Conseil d'administration de l'UPAP qui comprend quatre Commissions techniques, tel qu'approuvé par la 10^{ème} session ordinaire de la Conférence des plénipotentiaires, à savoir :

a) Exploitation et Technologies ;

- b) Stratégie ;**
- c) Politique & Régulation ;**
- d) Administration et Finances.**

Toutes les commissions sont supposés rendre compte directement au Conseil.

Le Conseil a également approuvé des groupes de travail relevant de certaines commissions, comme suit :

- i. « Recouvrement des arriérés de contributions » relevant de la Commission Administration et Finances (Présidé par le Bénin) ;
- ii. « Rémunération » relevant de la Commission Exploitation et Technologies (Présidé par l’Egypte avec comme Vice-président le Sénégal).

L'existence des foras des Dirigeants postaux et des Régulateurs de l'UPAP a en outre été reconnue et le Conseil a approuvé la poursuite de leur fonctionnement tout le long du cycle dans le cadre de leurs termes de référence.

Le Conseil a également élu les États membres suivants pour présider les quatre commissions :

- a) Exploitation et Technologies :** Président Nigeria, Vice-président Cameroun ;
- b) Stratégie :** Président Tunisie, Vice-président Ouganda ;
- c) Politique & Régulation :** Président Kenya, Vice-président Ouganda ;
- d) Administration et Finances :** Président Tanzanie, Vice-président Algérie.

NB : Le Zimbabwe a également exprimé son intérêt à être membre de toutes les commissions.

Les Foras seront présidés comme suit :

- a) Forum des Régulateurs :** Zimbabwe ;
- b) Forum des Dirigeants postaux :** Président Algérie, Vice-président Botswana.

Ces États membres ont volontairement proposé de présider les commissions techniques, étant entendu que cette proposition emporte comme conséquences l'accueil des réunions inaugurales des commissions ainsi que la prise en charge des frais connexes à l'organisation des travaux et à la pension complète du personnel affecté à ces réunions, conformément à l'article 31 du Règlement d'exécution de la Convention.

La décision **N°02** et l'organigramme adoptés à cet effet, figurent en **Annexe V** au présent rapport.

12. Programme d'activités de l'exercice financier 2021/2022 (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°04)

Le Secrétariat général a présenté un document sous référence **UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°04** contenant le programme d'activités de la période 2021/2022 qui tient compte des décisions de la 10^{ème} session ordinaire de la Conférence des plénipotentiaires et de la 39^{ème} session ordinaire du Conseil

d'administration de l'Union. Les objectifs généraux sont en ligne avec la vision postale mondiale à l'horizon 2025 et les domaines prioritaires identifiés dans le projet de la Stratégie postale mondiale à savoir :

- a) la réduction des écarts de développement en Afrique ;
- b) l'harmonisation et l'amélioration du cadre réglementaire du secteur des régulateurs ;
- c) l'amélioration de la performance des opérateurs en mettant en œuvre des stratégies diversifiées et des améliorations opérationnelles ;
- d) l'intégration d'autres parties prenantes en Afrique.

La décision **N°03** connexe ainsi que le programme d'activités figurant dans le document tel que présenté ont été adoptés par le Conseil et figurent en **annexe VI** du présent rapport.

13. Budget de l'Union pour l'exercice financier 2021/2022 (UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°05)

Conformément à l'article 5, alinéa 2, du Règlement d'exécution de la Convention et à l'article 10, alinéas 1 et 2 du Règlement financier de l'Union, le Conseil d'administration est chargé d'examiner et d'adopter le programme annuel d'activités et le Budget de l'Union pour l'exercice 2021/2022. À cet égard, le Secrétariat général a soumis pour examen et approbation le budget de l'Union pour l'exercice 2021/2022 à la 10^{ème} session extraordinaire Conseil d'administration.

En conséquence, le Conseil d'administration a examiné le budget 2021/2022 qui lui a été soumis et l'a approuvé à l'unanimité.

La décision correspondante **N°04** a été adoptée à cet effet et est jointe en **annexe VII** au présent rapport.

14. Divers

Sous ce point, M. Sifundo Chief Moyo, Secrétaire général (élu) de l'UPAP est intervenu comme suit :

- Il a remercié le Secrétaire général, M. Younouss Djibrine pour les paroles aimables et les sages conseils prodigués à lui ainsi qu'à la nouvelle Secrétaire générale adjointe, Mme Jessica Ssengooba ;
- Il a félicité le Secrétaire général et le Secrétaire général adjoint M. Kolawale Raheem Aduloju pour leur immense contribution à l'Union panafricaine des postes (UPAP) en particulier et au développement du secteur postal en Afrique et au-delà, en général ;
- Dans le même ordre d'idées, il a félicité le Directeur général sortant de l'Union postale universelle (UPU) l'Ambassadeur Bishar Hussein pour une mission accomplie avec succès. Il a souligné que le DG nous a fait notre fierté et a accompli son mandat à notre satisfaction ;
- Il a souligné que son adjoint et lui étaient motivés et prêts à élever l'UPAP à des hauteurs vertigineuses tout en étant déterminés à travailler sans relâche et avec diligence pour remplir le mandat de l'Union postale universelle ;

- Il a en outre remercié le Président sortant du Conseil d'administration, Dr Ing. S. Kundishora pour le magnifique travail qu'il a accompli en naviguant dans les moments difficiles ;
- Il a également félicité le nouveau président du Conseil d'administration d'avoir été choisi pour assumer le rôle important de diriger notre cher organe continental ;
- Il a rappelé que la session extraordinaire du Conseil avait débattu d'importants points de l'ordre du jour qui comprenait, sans s'y limiter,
 - l'adoption du thème de la journée de l'UPAP pour 2022
 - le Programme d'activités de l'Union pour l'exercice 2021/2022
 - le Budget de l'Union pour l'exercice 2021/2022
- Enfin, mais non des moindres, il a indiqué qu'il était conscient des attentes des membres à leur égard et qu'il accorderait la priorité aux activités suivantes dès leur prise de service et même avant cela si nécessaire :
 - la construction de l'immeuble du siège de l'UPAP ;
 - l'organisation avec succès du Congrès de l'UPU en Côte d'Ivoire ;
 - la mobilisation du soutien à la quête de leadership de l'Afrique pour le poste de Directeur Général adjoint de l'Union postale universelle.

15. Date et lieu de la 40^{ème} session ordinaire du Conseil d'administration

Aucun État membre n'a jusque-là proposé d'accueillir la 40^{ème} session ordinaire du Conseil d'administration de l'UPAP en 2022. Les Actes de l'Union stipulent que si aucun État membre ne propose d'accueillir la session du Conseil, celle-ci sera tenue par le pays hôte du Secrétariat général de l'UPAP, la Tanzanie. Le Secrétaire général contactera le pays hôte et le Président du Conseil pour fixer la date de la session qui sera communiquée aux États membres.

Néanmoins, il a été rappelé que le Niger accueillera la 11^{ème} session ordinaire de la Conférence des plénipotentiaires en 2025.

16. Adoption du rapport et des décisions de la 10^{ème} session extraordinaire du Conseil d'administration

Faute de temps, il a été convenu que le rapport du Conseil soit adopté après sa diffusion aux membres pour éventuelle contribution à apporter.

17. Communiqué final

Un communiqué final qui devait être lu par l'Ouganda n'a pas pu être lu en raison de problèmes techniques liés au système Zoom utilisé pendant la session. Aussi, ledit Communiqué a-t-il été immédiatement diffusé via WhatsApp pour lecture par les membres et figure en **annexe VIII**.

18. Clôture

a). Allocution de clôture du Secrétaire général

Le Secrétaire général a remercié tous les participants pour leurs précieuses contributions tout au long de la réunion. Il a également remercié le personnel du Secrétariat général pour une réunion bien organisée et réussie malgré les défis techniques rencontrés vers la fin de la session.

b). Allocution de clôture du Président

En raison des difficultés techniques persistantes rencontrées sur la plate-forme Zoom tels que rapportés par les techniciens du Secrétariat général, le Président a envoyé le message suivant sur le groupe WhatsApp PAPU-UPAP :

«Tout en partageant nos regrets pour cette indisponibilité du signal internet sur tout le territoire de Tanzanie, je voudrais demander au Secrétariat général de nous adresser (à tous les pays membres du CA) le rapport final pour recueillir nos observations et ajouts pour adoption.»

Il a ensuite mis fin à la session qui était au point de la lecture et adoption du rapport final avant clôture.

Il a enfin remercié chacun pour sa patience et a regretté le cas de force majeure survenu avant la clôture de la réunion.

Les allocutions de clôture disponibles figurent en **annexe IX** du présent rapport.

DISCOURS ET ALLOCUTIONS D'OUVERTURE



UNION PANAFRICAINNE DES POSTES

10^{EME} SESSION EXTRAORDINAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Allocution de

DR. ENG. SAM KUNDISHORA,

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UNION PANAFRICAINNE DES POSTES

(UPAP)

**LORS DE LA CEREMONIE D'OUVERTURE DE LA 10^{EME} SESSION EXTRAORDINAIRE DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION (VIRTUELLE) DE L'UNION PANAFRICAINNE DES POSTES**

1^{er} juillet 2021

Page 11

- ✓ Monsieur **CHRISTIAN MINOUNGOU**, représentant de Madame la Commissaire de l'Infrastructure et de l'Energie de la Commission de l'Union africaine ;
- ✓ **Monsieur YOUNOUSS DJIBRINE**, Secrétaire général de l'UPAP ;
- ✓ **Monsieur KOLAWOLE ADULOJU RAHEEM**, Secrétaire général adjoint de l'UPAP ;
- ✓ Mesdames et Messieurs les Directeurs généraux des Autorités de régulation et des Postes des Etats membres de l'UPAP ;
- ✓ Mesdames et Messieurs les membres du Conseil d'administration de l'UPAP ;
- ✓ Mesdames et Messieurs les membres associés présents ;
- ✓ Mesdames et Messieurs les chefs des organisations postales sous-régionales ;
- ✓ Mesdames et Messieurs les partenaires de l'Union panafricaine des Postes ;
- ✓ Distingués délégués ;
- ✓ Mesdames et Messieurs,

En vos rangs et qualités, tout protocole observé ;

Good morning!

صَبَاحُ الْخَيْرِ !

Bom dia !

Habari Asubuhi !

Bonjour !

C'est avec joie que nous nous retrouvons tous virtuellement réunis ici aujourd'hui sachant que nous aurions été dans les majestueuses chutes Victoria où nous nous sommes réunis lors de la 39^{ème} Session ordinaire du CA de l'UPAP et de la 10^{ème} session ordinaire de la Conférence des plénipotentiaires. Malheureusement, en raison de circonstances indépendantes de notre volonté, nous sommes réunis ici virtuellement, certainement dans le même esprit qui a caractérisé notre présence physique à Victoria Falls - Mosios-Tunya - "la fumée qui gronde".

Cela étant dit, c'est donc pour moi un grand honneur et un réel plaisir d'avoir cette opportunité de m'adresser à cette auguste Assemblée à l'occasion de l'ouverture de la 10^{ème} session extraordinaire du Conseil d'administration de notre organisation.

Permettez-moi de saisir cette occasion pour dire un grand merci au nom de la Communauté postale africaine au comité d'organisation, au Secrétariat général de l'UPAP ainsi qu'au Zimbabwe qui ont travaillé sans relâche pendant plusieurs semaines en veillant à ce que tout soit en place pour assurer le bon déroulement de nos délibérations.

Distingués délégués, Mesdames et Messieurs,

Qu'il me soit également permis de rendre un vibrant hommage bien mérité au Secrétaire général, M. Younouss Djibrine et à son assistant, M. Kolawole Aduloju pour leur gestion exceptionnelle pendant neuf (9) ans au Secrétariat général de l'UPAP. Tout au long de leur mandat, je suis bien informé qu'ils ont apporté à tous les présidents un soutien sans faille et des conseils précieux qui ont largement contribué au bon fonctionnement de l'Union. Cet esprit s'est étendu à la période où j'ai été président, notamment, de 2018 à aujourd'hui où je passerai le relais à mon successeur. Permettez-moi donc de dire encore une fois UN GRAND MERCI à M. Djibrine et M. Aduloju. Je vous souhaite sincèrement une retraite enrichissante et le meilleur dans tous vos projets futurs. À ce stade, je souhaite demander à chacun d'entre nous de bien vouloir « nous lever » et de donner une « ovation » à nos deux frères, tout comme nous l'avons fait à Victoria Falls !

Ma profonde gratitude va à l'endroit du Directeur Général du Bureau international de l'UPU, l'Ambassadeur BISHAR HUSSEIN (absent en ce jour), ses racines étant profondément ancrées en Afrique. Permettez-moi de vous le dire de façon solennelle : « Monsieur BISHAR HUSSEIN, vous avez gagné toute notre admiration et tout notre respect » par votre leadership exceptionnel depuis votre entrée en fonction en 2012.

J'aimerais saluer Monsieur CHRISTIAN MINOUNGOU, représentant la Commission de l'Union africaine et dont la présence constante auprès de nous et aujourd'hui encore est un signe clair de l'engagement et du soutien incomparables de notre organisation mère pour le secteur postal et au-delà.

Pour terminer, nous nous sentons sincèrement encouragés par la participation massive non seulement des Etats membres observateurs, des organisations sous régionales (**CPEAO, COPTAC, CRASA, EACO, SAPOA**), mais également de celle de nos Membres associés à savoir La poste des Etats-Unis, Dubai Ports World (DP World) et Asaase GPS du Ghana et enfin mais non des moindres, nos partenaires ici présents aujourd'hui.

Distingués délégués, Mesdames et Messieurs,

À ce stade, je voudrais saluer la présence et féliciter spécialement les membres du Conseil d'administration de l'UPAP nouvellement élus. Vous faites notre fierté en faisant partie de cet organe distingué de l'Union. Par extension, je voudrais féliciter M. Sifundo Chief Moyo et Mme Jessica Uwera Sengooba, pour avoir été respectivement élus Secrétaire général et Secrétaire générale adjointe, lors de la Conférence des plénipotentiaires qui vient de s'achever avec succès à Victoria Falls, Zimbabwe.

Avec ces choix, je peux sans aucun doute que l'Afrique est prête à être un acteur clé sur la scène postale mondiale.

Chers délégués, Mesdames et Messieurs

La 10^{ème} Session extraordinaire du Conseil d'administration de l'Union panafricaine des postes (UPAP) inaugure le nouveau cycle quadriennal (2021/2022-2024/2025), car il fait suite à notre dernière Conférence des plénipotentiaires qui s'est tenue du 24 au 25 juillet, 2021, à Victoria Falls, Zimbabwe.

Permettez-moi donc de mentionner qu'au cours de nos délibérations d'aujourd'hui, nous nous concentrerons principalement sur les questions importantes suivantes :

- Adoption du thème de la célébration de la Journée de l'UPAP 2022 ;
- Structure du Conseil d'administration de l'UPAP 2021/2022-2024/2025 ;
- Programme d'activités de l'exercice 2021/2022 ;
- Budget de l'Union de l'exercice 2021/2022

À toutes fins utiles, nous espérons que ces points nous aideront à gérer en douceur les enjeux et les défis du commerce électronique, qui est une priorité pour le secteur postal africain et au-delà, car nous sommes fermement convaincus que l'exploitation avec ténacité du vaste réseau postal peut être utile aux gouvernements, aux clients, aux entreprises privées et autres parties prenantes tout en stimulant la croissance économique tant souhaitée et en créant de la richesse pour tous les citoyens d'Afrique.

De la même manière, nous pourrions continuer à nous développer en nous appuyant sur les piliers de la « Vision 2020 » du secteur postal que sont l'Innovation, l'Intégration et l'Inclusion (les fameux « 3i ») qui sont parfaitement alignés sur la Vision 2063 de l'Union africaine et les Objectifs de développement durable des Nations Unies, particulièrement en ce qui concerne les volets d'intégration, d'inclusion socio-économique et de facilitation des échanges - clairement adoptés dans la zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf).

Il est donc plus que jamais indispensable que la poste africaine intègre fortement la pratique du commerce électronique dans ses activités surtout grâce à son énorme atout qu'est son infrastructure.

A cet égard, je me réjouis d'apprendre que sous l'égide de l'UPU et dans le cadre du Plan de développement régional (PDR) de l'Afrique pour la période 2017-2020 (cycle qui s'achève mais qui s'est prolongé en raison de la pandémie de Covid), certains d'entre nous ont participé à un projet clé visant à mettre en œuvre des plateformes virtuelles de commerce électronique ainsi que des systèmes intelligents de stockage et de distribution dans chacune des cinq régions d'Afrique. Ce projet porte le nom de code **Ecom@Africa**. Ce projet recèle d'énormes bénéfices pour l'Afrique depuis sa création.

Il est donc essentiel que la poste africaine accorde une place de choix au commerce électronique dans ses activités, tirant ainsi parti de l'énorme potentiel que recèle son infrastructure massive.

Distingués délégués, Mesdames et Messieurs,

J'aimerais pouvoir en dire plus, mais je suis pleinement conscient que nous avons un agenda chargé qui inclut, comme mentionné précédemment, des sujets très critiques pour le bon fonctionnement de notre Union pour les finances qui ont commencé en juin 2021. Celles-ci nous occuperont certainement pendant une bonne partie de cette matinée/cet après-midi

En conclusion, je souhaite, une fois de plus, exprimer ma profonde gratitude au Secrétariat général et à d'autres membres du personnel qui sont dans les coulisses pour leur contribution inestimable à la bonne organisation de nos réunions. A toutes et à tous, je voudrais dire MERCI pour votre présence et votre participation active à cette session virtuelle. J'appelle donc chacun d'entre vous à participer activement à cette session !.

Que Dieu vous bénisse !

Qu'il bénisse le secteur postal !

Et qu'il bénisse l'Afrique !

Merci beaucoup !

Thank you!

Obrigado!

Asante sâna!

LISTE DES PARTICIPANTS

No.	First Name	Last Name	Email
1.	Ishak	GHENI	i.gheni@mpt.gov.dz
2.	Alice	Nyangoma	anyangoma@ucc.co.ug
3.	Louis Blaise	Aka-Brou	akabroulb@yahoo.fr
4.	CAROLINE	KANUTI	caroline.kanuti@mawasiliano.go.tz
5.	bnamacha		bnamacha@macra.org.mw
6.	PAUL	SEAKAMELA	pseakamela@gov.bw
7.	François	BINI	franckbini2@gmail.com
8.	ABDELNABY	ABOELNAGA	ahamdi@egyptpost.org
9.	adueni jean	kacou	kacou.jean@laposte.ci
10.	Jim	Paterson	jpaterson@dtps.gov.za
11.	Violet	Molete	Vmolete@icasa.org.za
12.	Lassina	Konate	la.konate@telecom.gouv.ci
13.	Martha	Muchatibaya	muchatibaya@potraz.gov.zw
14.	faïçal	bayouli	faysal.bayouli@tunisia.gov.tn
15.	IPS1		pbitoma8@yahoo.fr
16.	Hamdaratu		hamda.Zakaria@pcsrc.gov.gh
17.	Dr Avilla	Goba	avilla.goba@potraz.gov.zw
18.	CMR-MARIUS NGUMI GIIAH		gmariusngumi@yahoo.com
19.	messan	Toueu	m.toueu@telecom.gouv.ci
20.	Simplice	MENEKOU	menekou.simplice@laposte.ci
21.	COUMBA	Seck NIASS	coumba.seck@numerique.gouv.sn
22.	TECNO CAMON 17		arnault.dicka@arpce.cg
23.	Dam	Fall	amedaf@gmail.com
24.	SUDAN-Abubaker	MAHGOUB	abubaker@tpra.gov.sd
25.	konate	mamadou	konate.mamadou@artci.ci
26.	Adama	DIOUF	adama.diouf@artp.sn
27.	Magzoub	Ahmed	magzoub@tpra.gov.sd
28.	Merzak	LAICHAOUI	m.laichaoui@mpt.gov.dz
29.	ARCEP NIGER		Amadou.hassane@arcep.ne
30.	Abdelhamid	Zaky	azaki@mcinet.gov.ma
31.	Emmanuel	KANIYONG	ekaniyong@yahoo.fr
32.	Idrissa LY Mali		ily@amrtp.ml
33.	Agatha Mbabazize	Kyakunzire	agatha.kyakunzire@gmail.com
34.	Emilia	Eino	EEino@cran.na
35.	DOROSELA	RUGAIYAMU	dorosela.rugaiyamu@mawasiliano.go.tz
36.	Owen	Ramoroka	oramoroka@icasa.org.za
37.	ROGAIA	HASSEIN	rogaiahasan@tpra.gov.sd
38.	ZW Moyo		Kennedy@potraz.gov.zw
39.	South Africa Dibuseng		dibuseng.mamabolo@postoffice.co.za

	MAMABOLO		
40.	Janras	Kotsi	Janras.kotsi@sapoa.info
41.	Ndanatsei	Chinodya	ndahchinodya@gmail.com
42.	South Africa: Nonkqubela Jordan-Dyani		njordan@dtps.gov.za
43.	PAPU Yonna Singogo		afo@papu.co.tz
44.	PAPU Hillaria Mazenge		qso@papu.co.tz
45.	Mouna	Balti	mouna.balti@tunisia.gov.tn
46.	Massiratché	FOFANA BAKAYOKO	sarahfofana@yahoo.com
47.	Gisela Constancia e Silva de Azevedo	Inacio	gisela.inacio@minttics.gov.ao
48.	abdeldjallil	chentli	chentli.abdeldjalil@poste.dz
49.	PAPU Jude	Tarh	judetarh@gmail.com
50.	FATIMATA	TOURE	ftoure@amrtp.ml
51.	Alain Adoré	ELOUTI MINO	alainelouti@yahoo.fr
52.	duaa	mukhtar	duaa@tpra.gov.sd
53.	Niger-karimou mamane		karimoumamne@gmail.com
54.	Aichatou Oumani		aichatoubety@yahoo.fr
55.	SARAI	AGBODJA	asarai@arcep.bj
56.	dibuseng	mamabolo	dibuseng.mamabolo@postoffice.co.za
57.	Abdraman Goumar		abdourahamaneghoumour@gmail.com
58.	BIENDJUI JOSEPHINE	ADOU	adou.josephine@artci.ci
59.	Congo Rép_Ludovique	MBOSSA	ludovique.mbossa@gmail.com
60.	Sifundo	Moyo	scmoyo1@gmail.com
61.	Andrew	Otim	aotim@ucc.co.ug
62.	Noufou	OUIBGA	noufou.ouibga@laposte.bf
63.	Tichafa	Mujuru	mujuru@potraz.gov.zw
64.	Vikki	S	vsekandi@ucc.co.ug
65.	OUIZA	DJEMIL	djemil.o@poste.dz
66.	Safia	OMARI	s.omari@mpt.gov.dz
67.	Jessica	Uwera	juwera@ugapost.co.ug
68.	Pierre	Kaldadak	kaldadakpierre@yahoo.fr
69.	Christian	MINOUNGOU	minoungouc@africa-union.org
70.	Jasson	Kalile	jassonkalile@gmail.com
71.	IMENE	TOUMI	Toumi.i@poste.dz
72.	Richard	Munyanyi	munyanyi@potraz.gov.zw
73.	ROBERT EZEKIEL	ASIEDU	robert.asiedu@ghanapost.com.gh
74.	Justin	Magwaza	magwaza@potraz.gov.zw
75.	BAMAZE	N'DAKPAZE	bamaze.ndakpaze@arcep.tg
76.	MICHAEL	ONYEZEWE	af@papu.co.tz
77.	South Africa Queen Montoedi		Qmontoedi@dtps.gov.za

78.	FOTINDONG	FONZOUK CORNELIUS	fonzok@yahoo.com
79.	Muhammad	Ndaliman	ndaliman12@gmail.com
80.	Mulenga M	Chisanga	mchisanga@zicta.zm
81.	Philemon	Machaine	machaine85@gmail.com
82.	NIPOST PMG/CEO		bayoadewusi@gmail.com
83.	maria	ahmed	maria@itiscalat.ntc.gov.sd
84.	idrisa	kane	kane.idrisa@gmail.com
85.	Abdeladim	El Massoudi	elmassoudi@poste.ma
86.	Ibrahima	DIONE	idione3@gmail.com
87.	Maroc-El Boukili MOULAY DRISS		delboukili@mcinet.gov.ma
88.	nawel	slimani	n.slimani@mpt.gov.dz
89.	Mamadou	Naon	naonmamadou@gmail.com
90.	Richard	Tonui	tonui@ca.go.ke
91.	CMR-MPT-AB		abba_bien@yahoo.fr
92.	BENIN FIRMINE	GANSOU	gfirmine@arcep.bj
93.	Niger-karimou mamane		karimoumamane@gmail.com
94.	ahmed	alemam	ahmed.omer@itiscalat.ntc.gov.sd
95.	Kennedy	Dewera	dewera@potraz.gov.zw
96.	Pindali	Emídio	dali.zo180@gmail.com
97.	Harouna	SALEY	saleyharouna88@gmail.com
98.	fatima	khogali	fatima.khogali@tpira.gov.sd
99.	I. PAPU		sc@papu.co.tz
100.	Sam	Kundishora	skundishora@gmail.com
101.	Clara	Phiri	Claraph2008@yahoo.com
102.	Brian	Mwansa	bmwansa@crasa.org
103.	Isaac	GNAMA YAO	isaac.gnamba@gmail.com
104.	solomon	Azoh-mpi	sazohmpi@gmail.com
105.	Sharon	Machayi	smachayi@zicta.zm
106.	Massiratché	Fofana	mass.fofana@telecom.gouv.ci
107.	Hilda	Mutseyekwa	mutseyekwa@potraz.gov.zw
108.	POTRAZ - Alfred Marisa		marisa@potraz.gov.zw
109.	Michael	Brufix	michael.brufix@ghanapost.com.gh
110.	Nermin	Mohamed	N_hassan@egyptpost.org
111.	ELIA	MADULESI	ekutimwa@gmail.com
112.	Abdelsalam	Saleh	salehabdel58@gmail.com
113.	James	Kwofie	james.kwofie@ghanapost.com.gh
114.	JOHN	DAFFA	john.daffa@tcra.go.tz
115.	Albert	Masvisvi	amasvisvi@yahoo.co.uk
116.	François	BINI	francois.bini@laposte.ci
117.	Arsenio Esono	Afang	aesono_a@hotmail.com
118.	Mour Ndiaye	BA	mourndiayeba@gmail.com

119.	Mutua	Muthusi	mutua.MUTHUSI@upu.int
120.	Pauline Catherie	BIKAY MUTLEN	paulinemutlen@gmail.com
121.	ZANGBEWENDIN	SULVINT	sulvint.compaore@arcep.bf
122.	Loveridge	Debegbudu	taridee2007@gmail.com
123.	Habu	Zoaka	habu.zoaka@gmail.com
124.	Mahamane moutari	Kane	mmoctarkane1@gmail.com
125.	Mohamadou	Saoudi	mohamadousaoudi@yahoo.fr
126.	POTRAZ - Alfred Marisa		amarizw@gmail.com
127.	Madina	BOUDA	madina.bouda@tic.gov.bf
128.	Eric	Lwao	elwao@zicta.zm
129.	ahmed	kada	kada@poste.ma
130.	PAPU Abdourahamane Oumarou Ly		lop@papu.co.tz
131.	Judith	GLIDJA	benin@laposte.bj
132.	BITOMA PARFAIT		bitoma8@yahoo.fr
133.	PAPU-ASG	Kolawole Aduloju	kolawole.aduloju@gmail.com
134.	MODERAND	ALAVO	malavo@laposte.bj
135.	Wafaa	Ibrahim	Wafaa.ibrahim@tpa.gov.sd
136.	Sayyida	Mohamed	sayyida.mohamed@tcra.go.tz
137.	Nathan	Mkandawire	nmkandawire1963@gmail.com
138.	Housseem	GHARBI	gharbi.housseem@gmail.com
139.	Djibrine	Younouss	djibriney@gmail.com
140.	Fofana	DIABATE	fofana.diabate@laposte.ci
141.	Pascal	CAPO-CHICHI	fructueuxcapo@yahoo.fr
142.	alwynne	faulkner	faulkneralwynne@gmail.com
143.	Samson	Tinuoye	samsontinuoye@yahoo.com
144.	Wilfred	Maro	wilfred.maro@tcra.go.tz
145.	Clarence	Ichwekeleza	clarence.ichwekeleza@mawasiliano.go.tz
146.	Julien Harris	Assouan	julienhassouan7@gmail.com
147.	NACIRA	DAHIM	n.dahim@poste.ma
148.	Jerome	Giles	Jerome.K.Giles@usps.gov
149.	Kama	ETCHOHO	kama.etchoho@laposte.ci
150.	Yahaya	Rufai	yahayarufai2002@yahoo.com
151.	SAMAKE	CIV - Prime Minister Cabinet	modibo.samake@primature.ci
152.	Khumbuzo	Nkunika	khumbuzo.nkunika@mtc.gov.zm
153.	Asfaw	Seyoum	asfaw_seyoum2000@yahoo.com
154.	Tsitsi	Mariwo	tsitsi.mariwo@potraz.gov.zw
155.	Claude	Defoundoux	cdefoundoux@gmail.com

Annexe III



10^{ème} session extraordinaire du

Page 20

ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

(Point 7 de l'ordre du jour)

I. BUREAU SORTANT

PRESIDENT	-	ZIMBABWE
1 ^{ER} VICE-PRESIDENT	-	MADAGASCAR
2 ^{EME} VICE-PRESIDENT	-	SENEGAL
RAPPORTEURS	-	GABON AND TUNISIA
SECRETAIRE	-	SECRETARIAT GENERAL

II. BUREAU ENTRANT

PRESIDENT	-	CÔTE D'IVOIRE
1 ^{ER} VICE-PRESIDENT	-	TUNISIE
2 ^{EME} VICE-PRESIDENT	-	BOTSWANA
RAPPORTEURS	-	BURUNDI ET SOUDAN
SECRETAIRE	-	SECRETARIAT GENERAL

HORAIRES DE TRAVAIL

MATINEE	:	09.00	-	12.00 (TU)
PAUSE	:	12.00	-	13.00 (TU)
APRES-MIDI	:	13.00	-	16.00 (TU)

POINT N°	ORDRE DU JOUR	DOCUMENT
1.	Séance d'ouverture <ul style="list-style-type: none">• Président ;• Secrétaire général	
2.	Confirmation du quorum	
3.	Réunion des chefs de délégation	
4.	Election et installation du Bureau	
5.	Allocution du président sortant	
6.	Allocution du président	
7.	Adoption de l'ordre du jour et du Programme de travail	UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°1 & 01a

- | | | |
|-----|---|--------------------------------------|
| 8. | Adoption du thème de la Journée de l'UPAP 2022 | UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°2 |
| 9. | Structure du Conseil d'administration | UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°3 |
| 10. | Programme d'activités pour l'année financière 2021/2022 | UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°4 |
| 11. | Budget de l'Union pour l'exercice financier 2021/2022 | UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°5 |
| 12. | Date et lieu de la 40 ^{ème} session ordinaire du Conseil d'administration | UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°6 |
| 13. | Divers | |
| 14. | Adoption du rapport de la 10 ^{ème} session extraordinaire du Conseil d'administration, des décisions, des résolutions, des recommandations | |
| 15. | Communiqué final | |
| 16. | Clôture | |



ADOPTION DU PROGRAMME DE TRAVAIL

(Point 7 de l'ordre du jour)

Objet Examen du programme de travail de la 10 ^{ème} session extraordinaire du Conseil d'administration	Références/Alinéas Ordre du jour
Décision attendue - Examiner et approuver le document	

1 ^{er} juillet 2021			
PLENIERE			
	HEURE	ACTIVITES	OBSERVATION
1.		Ouverture de la session	Séance publique
2.		Confirmation du quorum	Séance publique
3.		Réunion de concertation des chefs de délégation	Séance à huis clos
4.		Election et installation du bureau	Séance publique
5.		Allocution du président sortant	Séance publique
6.		Allocution du président	Séance publique

7.	09:00-12:00 (TU)	Adoption de l'ordre du jour et du programme de travail UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°1 & 01a	Séance publique
8.		Adoption du thème de la Journée de l'UPAP 2022 UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°2	Séance publique
9.		Structure du Conseil d'administration UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°3	Séance publique
10.		Adoption du Programme d'activités pour l'année financière 2021/2022 UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°4	Séance à huis clos
11.		Budget de l'Union pour l'exercice financier 2021/2022 UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°5	Séance à huis clos
	12:00-13:00 (TU)	PAUSE	
12.	13:00-16:00 (TU)	Date et lieu de la 40 ^{ème} session ordinaire du Conseil d'administration UPAP/CA/EXT/X/2021 – Doc. N°6	Séance publique
13.		Divers	Séance publique
14.		Adoption du rapport de la 10 ^{ème} session extraordinaire du Conseil d'administration, des décisions, des résolutions, des recommandations	Séance publique
15.		Clôture de la session extraordinaire du Conseil d'administration <ul style="list-style-type: none"> • Motion de remerciements • Communiqué final • Allocution du Pays hôte • Allocution du SG UPAP, M. ... • Allocution du président du CA 	Séance publique

DECISIONS DE LA 10^{ÈME} SESSION EXTRAORDINAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Original: anglais

10^{ème} session extraordinaire du Conseil d'administration

DECISIONS

Décision N°01/PAPU/CA-EXTRA/X/2021	Portant adoption du thème pour la célébration de la Journée panafricaine des postes 2022
Décision N°02/PAPU/CA-EXTRA/X/2021	Portant adoption de l'organigramme de l'UPAP pour le cycle quadriennal 2021/2022 – 2024/2025
Décision N°03/UPAP/AC-EXTRA/X/2021	Portant approbation du programme d'activités de l'exercice 2021/2022 de l'UPAP
Décision N°04/UPAP/CA-EXTRA/X/2021	Portant approbation du Budget de l'Union pour l'exercice 2021/2022

Décision N°01 / PAPU/CA-EXTRA / X / 2021

Portant adoption du thème pour la célébration de la Journée panafricaine des postes 2022

Le Conseil d'administration de l'Union panafricaine des postes (UPAP), réuni en sa 10^{ème} session extraordinaire, en mode virtuel, le 1^{er} juillet 2021 ;

Vu les articles 9, 11 de la Convention, 2 du Règlement d'exécution de la Convention ;

Vu en outre les priorités à moyen et à long terme du continent africain contenues dans le rapport du Forum sur la Stratégie postale africaine tenu le 18 juin 2019 à Ouagadougou, au Burkina Faso, en marge de la 38^{ème} session ordinaire du Conseil d'administration de l'UPAP ;

Considérant le projet de Stratégie postale mondiale d'Abidjan du cycle 2022-2025 de l'UPU contenant les principaux domaines prioritaires que l'UPU souhaite mettre en œuvre à travers des objectifs et des programmes pertinents ;

Convaincu que la célébration de la journée panafricaine est l'occasion de focaliser l'attention des décideurs et du public sur les défis du secteur postal ainsi que sur les objectifs et programmes régionaux et mondiaux ;

Convaincu en outre que la 10^{ème} session ordinaire de la Conférence des plénipotentiaires de l'UPAP a déjà approuvé les quatre thèmes du cycle quadriennal comme suit :

2022	Exploiter les synergies avec les acteurs du secteur postal élargi en Afrique et au-delà
2023	La Poste : véritable acteur du commerce électronique en Afrique
2024	Assurer la mise en place d'un système efficace de traitement des réclamations des utilisateurs
2025	La poste : un secteur socialement responsable au service d'un développement inclusif

DECIDE :

- D'approuver, pour la Journée panafricaine des postes pour l'année 2022, le thème suivant :
« Exploiter les synergies avec les acteurs du secteur postal élargi en Afrique et au-delà »

CHARGE

Le Secrétariat général de la mise en œuvre de la présente résolution

Fait en mode virtuel, le 1^{er} juillet 2021

Décision N°02/PAPU/CA-EXTRA/X/2021

Portant adoption de l'organigramme de l'UPAP pour le cycle quadriennal 2021/2022 – 2024/2025

Le Conseil d'administration de l'Union panafricaine des postes (UPAP), réuni en sa 10^{ème} session extraordinaire, en mode virtuel, le 1^{er} juillet 2021 ;

Vu les articles 10, 12, 14 de la Convention

Vu les articles 3, 4, 5, 6, 7, 16, 17 et 18 du Règlement d'exécution de la Convention ;

Vu la Décision N°06/UPAP/CP/X/2021 portant élection des membres du Conseil d'administration de l'UPAP pour le cycle quadriennal 2022-2025 ;

Vu la Décision N°04/UPAP/CP/X/2021 portant création de deux nouvelles Commissions administratives et techniques à l'Union panafricaine des postes (UPAP) ;

Vu la Résolution N°18/UPAP/CA/XXXVI/2017, relative à la Régulation postale ;

Vu la Résolution N°06/UPAP/CA/XXXVIII/2019 relative à la mise en place d'un Forum des dirigeants postaux africains ;

Vu la Décision N°03/UPAP/CA/XXXIX/2021 Portant sur l'harmonisation de la Charte du Forum des DG sur la « Coopération Sud-Sud pour l'Afrique » et des Termes de référence (TDR) du Forum des Dirigeants postaux africains ;

Considérant les candidatures reçues de certains Etats membres pour présider les commissions administratives et techniques ;

Rappelant la nécessité de la prise en compte de l'expertise des Etats membres et de l'équilibre géographique et linguistique dans la désignation des présidents et des vice-présidents desdites commissions ;

DECIDE :

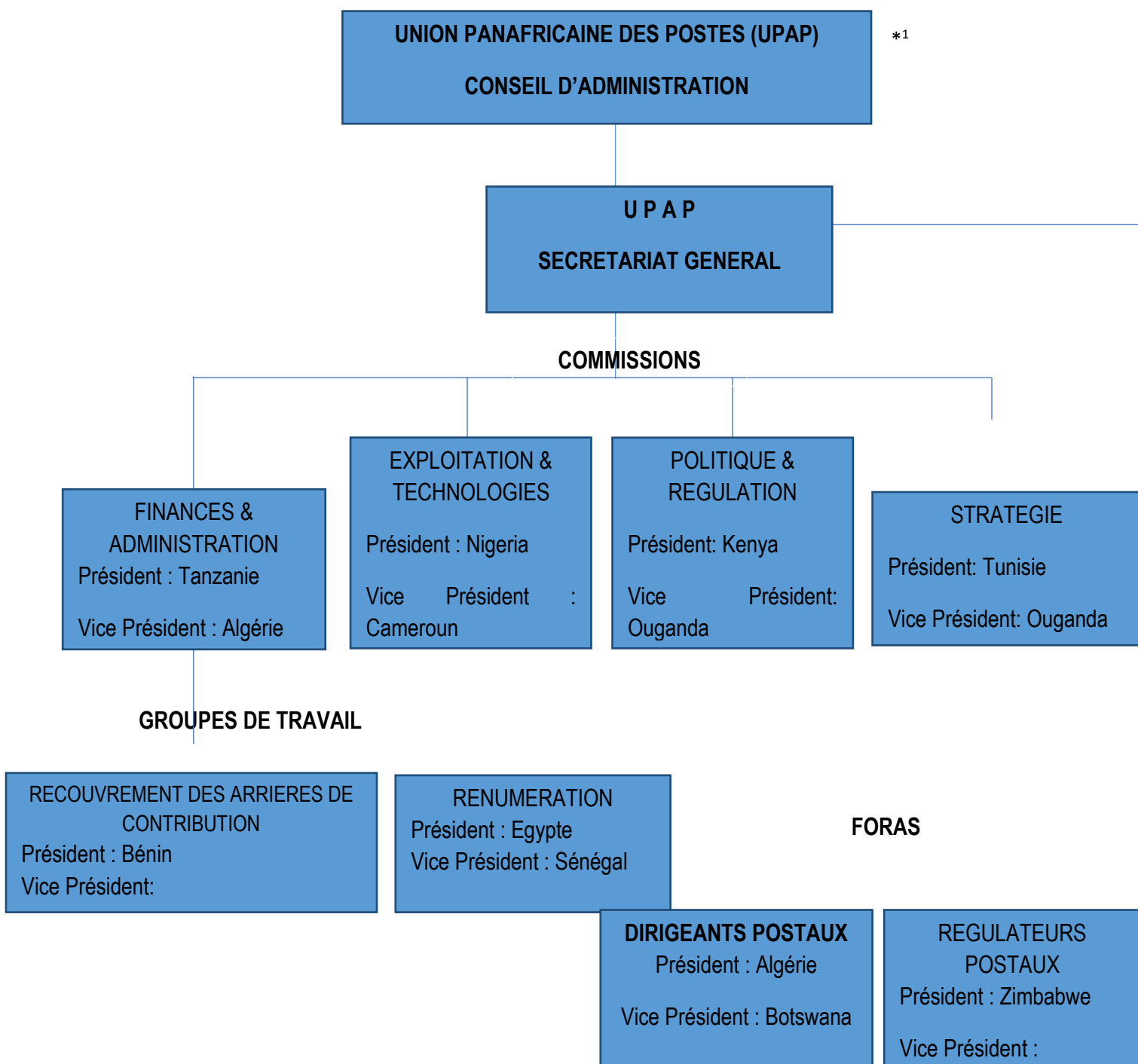
D'approuver le nouvel organigramme du Conseil d'administration tel que figurant à l'annexe de la présente décision ;

CHARGE

Le Secrétariat général de parachever la composition des commissions administratives et techniques au niveau des présidences et des vices présidences en prenant en compte l'expertise des Etats membres ainsi que l'équilibre géographique et linguistique

Fait en mode virtuel, le 1^{er} juillet 2021

ORGANIGRAMME DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UPAP 2021/2022 – 2024/2025



¹ Centre : Cameroun et Burundi
 Est : Ethiopie, Kenya, Madagascar, Tanzanie et Soudan
 Nord : Algérie et Tunisie,
 Sud : Botswana, Eswatini, Malawi, Namibie, Zambie et Zimbabwe
 Ouest : Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Nigeria, Niger et Sénégal

Décision N°03/UPAP/CA-EXTRA/X/2021

Portant approbation du programme d'activités de l'Union panafricaine des postes pour l'exercice financier 2021/2022

Le Conseil d'administration de l'Union panafricaine des postes, réuni en sa 10^{ème} session extraordinaire, en mode virtuel, le 1^{er} juillet 2021 ;

Vu les articles 12(2) de la Convention, 5(2-3) du Règlement d'exécution de la Convention et 10(1) du Règlement financier de l'Union ;

Vu le Plan stratégique 2021/2022-2024/2025 ;

Considérant le programme d'activités quadriennal 2021/2022-2024/2025 ;

Ayant examiné le projet de programme d'activités de l'exercice financier 2020/2021 présenté par le Secrétariat général ;

DECIDE :

D'approuver le programme annuel d'activités pour la période 2021-2022, tel que figurant en annexe de la présente décision.

CHARGE :

Le Secrétariat général d'assurer la mise en œuvre des activités approuvées, tout en gardant à l'esprit la vision, la mission et les objectifs stratégiques de l'Union.

Fait en mode virtuel le 1^{er} juillet 2021

PROGRAMME D'ACTIVITES POUR L'EXERCICE BUDGETAIRE 2021-2022

N°	Activité	Objectifs	Résultats attendus	Groupe cible	Indicateurs clés de performance	Source de financement	Période
	Forum des régulateurs postaux	Sensibiliser les régulateurs aux réformes et à l'harmonisation des politiques et des réglementations	Directive postale africaine finalisée et adoptée Mettre en place une base de données complète du marché postal	Gouvernements Régulateurs Opérateurs désignés UA UPU	Nombre de pays ayant entrepris des réformes Nombre de pays ayant aligné leurs politiques et réglementations sur la directive	États membres de l'UPAP Autres organismes participants	Une (1) journée en marge de la 39 ^{ème} session du Conseil d'administration
	Forum des dirigeants postaux	Etablir le diagnostic du contexte opérationnel des postes africaines Formuler des stratégies au regard des défis actuels et tirer profit des opportunités pour développer le secteur	un échange sur les défis du secteur et partage de solutions possibles ; renforcer la motivation des dirigeants postaux vis-à-vis des activités de l'UPAP améliorer la	Dirigeants postaux africains Membres associés de l'UPAP Union postale universelle Commission de l'Union africaine	Diagnostics établis et stratégies formulées pour le développement du secteur postal.	UPAP États membres Autres organismes participants	Une (1) journée en marge de la 39 ^{ème} session du Conseil d'administration

		<p>Définir des modèles économiques potentiellement opérationnels</p> <p>Analyser les nouvelles attentes de la clientèle, notamment par rapport aux TIC</p> <p>Préciser leurs attentes vis-à-vis des organisations postales internationales notamment l'UPAP</p> <p>D'établir des relations professionnelles et nouer des partenariats avec les autres acteurs du secteur.</p>	<p>compréhension des principaux sujets thématiques débattus et traités</p> <p>nouer de nouveaux partenariats</p>	<p>Unions restreintes</p> <p>Organisations postales sous-régionales</p> <p>Autres partenaires</p>			
--	--	---	--	---	--	--	--

	<p>Atelier sur le commerce électronique transfrontalier en Afrique</p> <p>(pourrait se tenir en ligne au besoin)</p>	<p>Analyser tous les éléments permettant d'améliorer le déploiement du commerce électronique et les échanges intra-africains</p> <p>Identifier les voies et moyens de fluidifier les échanges en vue de rehausser la compétitivité du continent sur le marché mondial</p> <p>Encourager les pays africains à s'orienter davantage vers le commerce transfrontalier à exporter plus en allégeant la dépendance à l'égard des importations étrangères qui constituent une entrave majeure au développement économique du continent</p>	<p>Identifier et mettre en place de nouvelles pistes de coopération transfrontalière entre acteurs aux niveaux mondial, régional et national</p> <p>Veiller au respect, par les opérateurs désignés, des obligations en matière de sécurité transfrontalière fixées dans le prolongement de la réglementation internationale</p> <p>Améliorer l'interopérabilité des infrastructures du réseau par l'intégration par voie électronique des procédures</p>	<p>Gouvernements</p> <p>Opérateurs</p> <p>Régulateurs</p> <p>Administrations douanières</p> <p>CNUCED</p> <p>Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA)</p> <p>UA</p> <p>UPU</p> <p>Organisations postales sous-régionales</p>	<p>Nombre de pays ayant adhéré aux ZLEC, notamment par la ratification de l'accord</p> <p>Nombre de pays ayant respecté les dispositions relatives à la sécurité transfrontalière, notamment par la signature des « DSA »</p> <p>Nombre de pays ayant participé effectivement à la phase opérationnelle lancée en juillet 2019</p>	<p>UPAP</p> <p>UPU</p>	
--	--	--	---	--	--	------------------------	--

		<p>Permettre aux pays africains de se conformer aux dispositions de l'Accord de création de la Zone de libre-échange continentale (ZLEC) afin de participer effectivement à la phase opérationnelle lancée en juillet 2019</p>	<p>douanières et postales au profit des clients</p> <p>mettre un accent particulier sur les outils d'amélioration de la chaîne logistique postale</p> <p>Veiller à la mise à disposition, par les opérateurs désignés, des données électroniques préalables (EAD) aux compagnies aériennes, aux autorités douanières et à d'autres acteurs des échanges transfrontaliers afin d'assurer la rapidité et la sécurité du transport du</p>				
--	--	--	--	--	--	--	--

			<p>courrier et le dédouanement des envois postaux</p> <p>Veiller au respect des normes de sécurité de l'UPU, notamment au programme de certification de l'UPU</p> <p>Adopter l'approche multimodale du transport pour les échanges transfrontaliers</p>				
	40 ^{ème} session ordinaire du Conseil d'administration	Prendre des décisions, des résolutions et faire des recommandations à la Conférence des plénipotentiaires	<p>Adopter les décisions et les résolutions</p> <p>Formuler des recommandations à l'organe suprême de</p>	<p>Organisations postales sous régionales</p> <p>États membres</p>	40 ^{ème} session ordinaire du CA tenue	<p>UPAP</p> <p>Autres organisations</p>	A déterminer

			l'Union	Membres associés			
				Partenaires			
	Missions d'appui aux États membres pour répondre à des besoins identifiés, notamment dans les domaines de l'adressage, des services électroniques, des opérations au niveau des plates-formes d'acheminement du courrier international, de la conception et de l'élaboration des projets	Sensibiliser les membres sur GMS, IPS, IFS, CDS, ECOMPRO, etc. ;	Améliorer la qualité de service Renforcer les capacités des Etats membres	Organisations postales sous régionales États membres	Nombre de pays et d'organisations sous-régionales bénéficiaires de cette activité Nombre de pays sensibilisés et ayant mis en œuvre les outils GMS, IPS, IFS, CDS, ECOMPRO	UPAP Membres associés Partenaires	En fonction de l'intérêt manifesté par les États membres et/ou les organisations postales sous régionales

	régionaux, etc.						
	Atelier en ligne sur la gestion du secteur postal en temps de crise (pour les pays francophones et anglophones)	Doter le secteur postal des outils pour la gestion de toute forme de crise	Gérer les perturbations du réseau postal en temps de crise Quels cadres politiques permettraient d'accompagner les réformes structurelles à long terme	Directeurs généraux Responsables de la qualité de service Responsables de la communication Responsables commerciaux	Secteur postal doté des outils pour la gestion de toute forme de crise	UPAP	Juillet 2021 (Français)
	Réunion sur la transformation numérique : enjeux et solutions (pour les pays francophones et anglophones)	Permettre aux participants de cerner les enjeux de la transformation et d'identifier les solutions relatives à cette question. Les enjeux portent notamment sur la résistance des employés, l'absence ou l'inadéquation des stratégies, une structure organisationnelle mal orientée au regard de la transformation	Permettre aux pays bénéficiaires de formuler des stratégies de transformation numérique ; Positionner la poste comme acteur de l'économie numérique et participer à la réduction de	Gouvernants Régulateurs Directeurs généraux (PDG) du secteur postal et des TIC Responsables de	Nombre de pays ayant cerné les enjeux de la transformation numérique		Août (Anglais)

		<p>numérique, des contraintes budgétaires, etc.</p> <p>Les objectifs spécifiques de l'atelier consistent à :</p> <p>permettre aux participants de gérer la résistance des employés (zone de confort) au cours de la transformation numérique ;</p> <p>doter les participants des compétences nécessaires pour la mise en place d'une stratégie de transformation numérique à l'échelle de l'organisation, vu que très peu d'organisations en sont munies ;</p> <p>Permettre aux participants de se doter de l'expertise nécessaire à l'animation des initiatives de transformation numérique car celles-ci font appel au talent personnel et à la</p>	<p>fracture numérique au profit des citoyens, des entreprises et des gouvernants ;</p> <p>Positionner le secteur postal comme contributeur à l'atteinte de l'Agenda 2063 de l'Union africaine et de l'Agenda 2030 des Nations unies pour le développement durable</p> <p>Permettre à la poste d'assurer un accès global aux services numériques</p> <p>Participer au développement du commerce électronique</p>	<p>la stratégie</p> <p>Responsables du commerce électronique, de la prospection commerciale</p>			
--	--	---	---	---	--	--	--

		<p>technologie ;</p> <p>Être capable de réformer les structures organisationnelles et les dispositifs d'accompagnement susceptibles d'entraver toute initiative pertinente de transformation numérique ;</p> <p>Permettre aux participants de gérer les contraintes budgétaires au cours de la transformation numérique</p>					
	<p>Réunion sur l'analyse des propositions sur le système de rémunération en vue du Congrès</p> <p>(pour les pays francophones et anglophones)</p>	<p>Analyser des propositions sur le système de rémunération en vue du Congrès pour l'ensemble des produits</p> <p>Permettre aux Etats membres de prendre des décisions en connaissance de cause lors du Congrès afin de protéger les intérêts du continent africain</p>	<p>Une meilleure compréhension des propositions sur la rémunération en vue du Congrès et leur incidence sur le secteur postal en Afrique</p> <p>Positions africaines sur les propositions relatives à la rémunération</p>	<p>Membres du Groupe de travail sur la rémunération</p> <p>Observateurs bénévoles</p>		<p>UPAP</p> <p>États membres</p>	<p>Octobre- Novembre 2021</p>

	Atelier sur la cyber sécurité et le respect de la vie privée à l'ère du numérique et du commerce électronique	Sensibiliser les opérateurs sur les enjeux et les risques du commerce électronique face à l'émergence de nouvelles formes de criminalité	Doter les acteurs du commerce électronique, notamment les opérateurs, de stratégies de lutte contre « l'inventivité et la créativité » des cybercriminels	Gouvernants Régulateurs Dirigeants des secteurs postaux et TIC Responsables de la stratégie Responsables du commerce électronique et de la prospection commerciale		UPAP	2021
	Achèvement du projet PAPU House	Doter le Secrétariat général de l'Union de locaux digne de son statut Multiplier les sources de financement des activités de l'Union	Immeuble siège de l'UPAP achevé Nouvelle source de financement grâce à la location des espaces du bâtiment		PAPU House achevé et fonctionnel	Etats membres	
	Amélioration des performances	Renforcer les capacités dans les cœurs de métiers	Disponibilité d'un personnel	Personnel du Secrétariat	Performances du personnel amélioré		

	du Secrétariat général	de l'Union Renforcer les capacités du personnel	hautement qualifié	général			
	Interactions avec les Membres/Etats non-membres pour le développement des services postaux	Lancer un plaidoyer en faveur de l'intégration des projets postaux parmi les priorités des plans de développement national Assurer le recouvrement des contributions statutaires Agrandir la composition de l'Union par l'admission de nouveaux membres	Prioriser les projets postaux dans les plans de développement national Agrandir le nombre de membres de l'Union	Etats membres Etats non-membres Membres associés potentiels	Nombre d'interactions avec les Etats membres et non membres	UPAP Etats membres	

Décision N°04/UPAP/CA-EXTRA/X/2021

**Approbation du budget de l'Union panafricaine des postes (UPAP) pour l'exercice financier
2021/2022**

Le Conseil d'administration de l'Union panafricaine des postes (UPAP), réuni en sa 10^{ème} session extraordinaire, en mode virtuel, le 1^{er} juillet 2021 ;

Considérant le plafond budgétaire d'un montant de 1.786.531 \$EU approuvé par la Conférence des plénipotentiaires pour l'exercice financier 2021/2022 ;

Conformément aux articles 15 et 16 de la Convention de l'Union panafricaine des postes (UPAP), à l'article 5 alinéas 1 et 4 du Règlement d'exécution de la Convention et à l'article 10 alinéas 1 et 2 du Règlement financier de l'Union ;

Vu le projet de budget et le barème des contributions établi pour l'exercice 2021/2022 ;

Conscient de la nécessité d'assurer la mise en œuvre effective et efficace du programme d'activités quadriennal adopté par la 10^{ème} session ordinaire de la Conférence des plénipotentiaires de l'UPAP ;

Ayant examiné les activités inscrites au budget annuel proposé par le Secrétariat général ;

Mandaté en vertu de l'article 5, alinéa 2 du Règlement d'exécution de la Convention ;

DÉCIDE :

- i. approuve la somme de **1.785.531,00 \$EU** correspondant au budget annuel de l'Union pour l'exercice 2021/2022 arrêté selon le barème en vigueur pour le présent cycle quadriennal ;
- ii. maintient et applique le barème des exercices 2020/2021 à 2018/2019 pour le calcul des contributions statutaires des États membres au budget de l'exercice 2021/2022.

CHARGE :

Le Secrétaire général de fixer les priorités et d'assurer la mise en œuvre prudente des programmes d'activités adoptés, en fonction des disponibilités de trésorerie réalisées sur l'exercice en cours.

Fait en mode virtuel, le 1^{er} juillet 2021



**10^{ème} session extraordinaire du
Conseil d'administration
1^{er} juillet 2021, (Mode Virtuel)
COMMUNIQUE FINAL
Lu par la République d'Ouganda**

Le Conseil d'administration de l'Union panafricaine des postes (UPAP) a tenu en ligne, sa 10^{ème} session extraordinaire, le 1^{er} juillet 2021 ;

Etaient présents aux travaux, les Etats suivants, membres du Conseil : **Algérie, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Côte d'Ivoire, Ghana, Kenya, Malawi, Mali, Maroc, Namibie, Niger, Nigeria, Sénégal, Soudan, Tanzanie, Tunisie, Zambie et Zimbabwe.**

Etaient absents du Conseil, les Etats membres ci-après : **Ethiopie, Eswatini et Madagascar.**

Les Etats membres ci-après ont participé à titre d'observateurs :

- a) Etats membres de l'UPAP : **Afrique du Sud, Angola, Bénin, République du Congo, République Démocratique du Congo, Egypte, Lesotho, Ouganda, et Sierra Leone.**
- b) Autres organisations et Etats :
CUA, Etats-Unis, CPEAO, EACO et SAPOA

La cérémonie d'ouverture a été présidée par le Secrétaire permanent du Ministère des Technologies de l'Information et de la Communication, de la Poste et des services de Messagerie de la République du Zimbabwe, Dr Ingénieur Sam Kundishora.

Le Secrétaire général, M. Younouss Djibrine et le Représentant de la Commission de l'Union africaine, M. Christian Minoungou ont également prononcé des allocutions à l'ouverture.

Le bureau élu se présente comme suit :

Président : Côte d'Ivoire ;
1^{er} Vice-président : Tunisie ;

2^{ème} Vice-président : **Botswana ;**
Rapporteurs : **Burundi et Soudan.**

Lors de la session, le Conseil a examiné tous les points inscrits à l'ordre du jour, notamment :

- Le thème de la Journée de l'UPAP 2022 qui a été adopté. Pour lever éviter tout doute, le thème est : « Exploiter les synergies avec les acteurs du secteur postal élargi en Afrique et au-delà »
- Le programme d'activités de l'exercice financier 2021/2022 qui a été adopté avec des commentaires pour séparer clairement les activités de la Commission Stratégie nouvellement créée de celles de la Commission Politique et Régulation ;
- L'Organigramme du Conseil d'administration : le Conseil a adopté l'organigramme mais a chargé le Secrétariat de finaliser en comblant les postes vacants sur la base de l'expertise, de pouvoir accueillir les réunions, de respecter l'équilibre régional, d'observer la rotation, entre autres;
- Le budget de l'Union pour l'exercice financier 2021/2022 Le budget annuel de 1 785 531 \$EU, soit 1 000 USD en deçà du plafond approuvé de 1 786 531 \$EU a été adopté à l'unanimité;
- Date et lieu de la 40^{ème} session ordinaire du Conseil d'administration : Jusqu'à présent, aucun État membre n'a proposé d'accueillir la prochaine session, mais des manifestations d'intérêt peuvent encore être reçues au cours de l'année sur la base desquelles le secrétariat général communiquera aux membres. Il a également été laissé entendre que les réunions du Conseil d'administration sont organisées pratiquement en juin chaque année. En cas d'absence d'offre, la réunion du Conseil d'administration se tiendra en Tanzanie conformément aux règles en vigueur ;
- Communiqué Final

Au terme des assises, le Conseil a chargé le Secrétariat général de finaliser le rapport détaillé contenant les décisions et de le diffuser aux membres.

Fait en mode virtuel le 1^{er} juillet 2021

ALLOCUTIONS DE CLOTURE

**INTERVENTION A L'OCCASION DE LA SESSION EXTRAORDINAIRE DU CA PAR MONSIEUR S.C.
MOYO, SG NOUVELLEMENT ELU DE L'UPAP**

Monsieur le Président du CA, je vous remercie de m'avoir permis d'intervenir dans le cadre du point « divers » de l'ordre du jour. En effet, je suis conscient que le programme d'aujourd'hui ne prévoyait aucun espace pour mon intervention et je m'emploierai à être le plus concis possible.

- Je voudrais adresser ma reconnaissance à notre Secrétaire général, M. Younouss Djibrine, pour les propos aimables et les conseils avisés qu'il a prodigués à moi et la nouvelle SGA, Mme Jessica Ssenogooba.
- Je tiens à féliciter le Secrétaire général et le Secrétaire général adjoint, M. Kolawale Raheem Aduloju pour leur immense contribution à l'Union panafricaine des postes (UPAP) en particulier et au développement du secteur postal en Afrique et au-delà, en général.
- Dans la même optique, permettez-moi de féliciter le Directeur général sortant de l'Union postale universelle (UPU), l'Ambassadeur Bishar Hussein, pour avoir accompli avec succès sa mission. Il a fait notre fierté et tenu ses promesses à notre satisfaction.
- Mon adjoint et moi-même sommes gonflés à bloc et prêts à porter l'UPAP vers des sommets vertigineux, car nous nous engageons à travailler sans relâche et avec diligence pour remplir le mandat de l'Union.
- Je voudrais remercier le Président sortant du Conseil d'administration, Dr. Eng. S. Kundishora, pour le travail exceptionnel abattu en tenant le gouvernail du navire UPAP en période de turbulence.
- Je félicite également le nouveau président du Conseil d'administration pour avoir été élu pour assumer le rôle important de diriger notre organisme continental.
- Je suis conscient que les assises d'aujourd'hui se sont penchés sur d'importants points de l'ordre du jour qui comprenaient, entre autres, les points suivants:
 - L'adoption des thèmes de la Journée de l'UPAP ;
 - Le programme d'activités de l'Union 2021/2022 ;
 - Le budget de l'Union pour l'exercice 2021/2022.
- Nous sommes conscients des attentes et nous accorderons la priorité aux activités suivantes dès notre entrée en fonction et même avant, le cas échéant :

- Construction de l'immeuble siège de l'UPAP ;
- L'organisation effective du Congrès de l'UPU en Côte d'Ivoire ;
- Mobilisation du soutien autour de notre candidature au poste de Vice-Directeur général de l'Union postale universelle.

Une fois de plus, merci de m'avoir donné la parole.