



*Original : anglais*

**UPAP/CAT/CS/01/2024 - Doc N°02**

**COMMISSION STRATEGIE (CS)**  
**5 et 6 juin 2024, Arusha, Tanzanie**

**RAPPORT D'ETAT D'AVANCEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME D'ACTIVITES DE LA COMMISSION STRATEGIE  
(2023/2024)**

<b>1. Objet</b>  <b>Rapport d'état d'avancement de la mise en œuvre du programme d'activités de la Commission Stratégie</b>	<b>Références/Alinéas</b>  <b>Plan d'action de l'UPAP 2022-2025</b>
<b>2. Décisions attendues</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Prendre note dudit Rapport ;</li><li>• Tenir informé le Conseil d'administration (CA)</li></ul>	

## **1.0 INTRODUCTION**

Le Conseil d'administration, lors de sa 40<sup>ème</sup> session ordinaire, a approuvé un Plan d'action consolidé de l'Union pour la période 2022-2025. Au cours de l'exercice 2023/2024, la Commission Stratégie a entrepris un certain nombre d'activités dans la mise en œuvre du programme d'activités par le biais de ses groupes de travail et de sa Task Force, à savoir la/le :

- i. Groupe de travail sur la gestion des risques de catastrophe (GRC) ;
- ii. Groupe de travail sur les investissements et projets ;
- iii. Task Force sur l'ouverture de l'UPU aux acteurs du secteur postal élargi.

## 2.0 ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES

Les progrès réalisés dans la mise en œuvre des activités de la Commission Stratégie sont présentés dans le tableau ci-après ::

N°	GROUPE DE TRAVAIL/TASK FORCE	ETAT DE MISE EN OEUVRE (%)		
		Réalisé	En cours	Non réalisé
1.	Groupe de travail sur la gestion des risques de catastrophe (GRC)	66,7	33,3	-
2.	Groupe de travail sur les investissements et projets	37,5	62,5	-
3.	Task Force sur l'ouverture de l'UPU aux acteurs du secteur postal élargi	100	-	-

L'état global de mise en œuvre des activités qui ont été pleinement mises en œuvre s'élève à 59%.

L'analyse détaillée figure en **annexe 1**.

## 3.0 CONCLUSION

La Commission est priée de prendre note des progrès accomplis dans la mise en œuvre du Plan d'action et d'en informer le Conseil d'administration

**Annexe 1 – Etat d'avancement de la mise en œuvre du Plan d'action de la Commission Stratégie 2023/2024**

COMMISSION 4 : COMMISSION STRATEGIE (SC) 2023-2024						
N°	QUESTION CLE	ETAPE A FRANCHIR	DELAI	Réalisé	En cours	Non réalisé
GROUPE DE TRAVAIL SUR LA GESTION DES RISQUES DE CATASTROPHE						
1.	<u>Identification des risques</u>	i) Examiner des rapports d'évaluation périodique des risques et des recommandations et les soumettre à la Commission	Biannuellement			
2.	<b>Cadre de gestion des risques</b>	i) Orienter les États membres dans la mise en œuvre d'un processus inclusif de résilience, de reprise et de reconstruction en renforçant leur gestion des risques de catastrophe (GRC)	T 2 2023			
3.	<b>Gestion et partage des connaissances</b>	i) Faire des recommandations et donner des orientations sur l'organisation de sessions et ateliers de renforcement des capacités pour le partage des connaissances sur la gestion des risques de catastrophes	T 2 2023			
4.	<b>Interventions et mécanismes de reprise</b>	i) Veiller à ce que les systèmes de gestion de l'information (SGI) y compris la protection des données et la Cyber Sécurité dans le cadre de la riposte aux catastrophes et de la reprise rapide soient disponibles, etc.	Biannuellement			
		ii) Développer des initiatives d'évaluation des besoins post-catastrophe (PDNA) pour éclairer les interventions de	T 3 2023			

		relèvement et de résilience conformément aux meilleures pratiques internationales.				
		iii) Orienter les États membres en matière de coordination des partenariats pour les interventions de réponse et de relèvement en cas de catastrophe ainsi que sur la responsabilité mutuelle en vue de résultats collectifs	T 3 2023			
<b>GROUPE DE TRAVAIL SUR LES INVESTISSEMENTS ET PROJETS</b>						
<b>5.</b>	<b>Suivi et évaluation des projets ou investissements</b>	i) Recevoir et analyser les rapports d'évaluation des projets et orienter le Secrétariat général de manière appropriée	Biannuellement			
		ii) Évaluer le climat d'investissement par rapport aux cinq critères essentiels à l'investissement, qui sont la sécurité du capital, un bon rendement des capitaux employés, un risque acceptable, la liquidité et l'adéquation des actifs aux passifs	T 2 2023			
		iii) Proposer des modèles de cadres de suivi et d'évaluation (S&E) pour les projets et évaluer en permanence l'adéquation des cadres de S&E existants pour les projets	T 2 2023			
		iv) Surveiller le rendement des investissements/actifs et l'équilibre entre risque et rendement des investissements de l'Union	T 3 2023			
		v) Examiner la performance du portefeuille d'investissement de l'Union et évaluer les différents types de risques et les mesures d'atténuation prises	T 4 2023			

6.	<b>Gestion et partage des connaissances</b>	i) Résumer les rapports sur les opportunités d'investissement et en faire rapport à la Commission Stratégie	Autant que nécessaire			
		ii) Proposer et orienter par rapport à l'organisation d'ateliers de sensibilisation des parties prenantes sur les opportunités d'investissement.	Autant que nécessaire			
7.	<b>Politique de travail en matière de gestion de projet</b>	i) Veiller à ce qu'une politique de gestion de projet soit en place pour les projets de valeur de l'Union afin de guider la conception, le lancement, la planification, l'exécution, le contrôle et la clôture des projets..	T 1 2024			
<b>TASK FORCE SUR L'OUVERTURE DE L'UPU</b>						
8.	<b>Rapports</b>	i) Étudier, conseiller et préparer une propositions Congrès, le cas échéant, sur le format de sur l'ouverture de l'Union à des acteurs du secteur postal élargi, englobant également des domaines tels que les normes d'étiquetage, la protection et le stockage des données, etc.	T 2 2023			
		ii) Recueillir et coordonner la position des États membres de l'UPAP par rapport au sujet de l'ouverture de l'UPU à des acteurs du secteur postal élargi.	T 2 2023			
		iii) Réaliser une analyse d'impact des propositions et études soumises	T 3 2023			